



ВНЕДРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ISO 14001:2004

Н.Р. Петрова
ОАО «АВТОВАЗ»

Повышение конкурентоспособности отечественной продукции становится сегодня одной из первоочередных задач. При этом главным фактором роста конкурентоспособности являются качество и экологичность продукции, а общепризнанным механизмом решения этой задачи — международные стандарты ISO 9000 и ISO 14000 и сертификация на соответствие требованиям этих стандартов.

Экологическая политика Российской Федерации направлена на снижение загрязнения природной среды выбросами, сбросами и отходами, а также на внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий, продукции и услуг.

В связи с усилением интереса общества к проблемам экологии и необходимостью соблюдения требований природоохранительного законодательства организации различного профиля и масштаба стремятся к достижению и демонстрации благоприятных экологических характеристик, свидетельствующих об эффективном контроле воздействия на окружающую среду.

Система экологического управления — это часть общей системы административного управления предприятием, имеющая определенную организационную структуру и осуществляющая деятельность по планированию, созданию, внедрению, использованию различных процедур для достижения целей экологической политики предприятия.

Внедрение системы экологического менеджмента (СЭМ) — сложный процесс, влекущий за собой изменение структуры и производственных отношений внутри организации (см. таблицу). Успех этого процесса зависит от степени заинтересованности руководства предприятия и мо-

тивации участвующих в СЭМ сотрудников.

Уже на первых этапах деятельность в области экологического менеджмента приводит к существенным экономическим эффектам вследствие экономии материалов и энергетических ресурсов, повышения качества продукции и производительности труда, сокращения потерь, брака, экологических платежей, штрафных санкций, количества аварий и затрат на ликвидацию их последствий. Экологическая составляющая — важная часть имиджа предприятия, учитываемая потенциальными потребителями продукции. Западные потребители согласны платить больше за товары и услуги тех предприятий, где экологическая безопасность производства и продукции подтверждена наличием сертификата ISO 14001.

Подобно сертификату на соответствие стандарту ISO 9001, сертификат соответствия ISO 14001 становится для российских предприятий документом, дающим возможность вести полноправную экономическую деятельность на мировом рынке.

Отсутствие сертификата на соответствие международному стандарту ISO 14001 резко сужает рынок продаж за рубежом, вызывает снижение цен на товар, отталкивает потенциальных инвесторов. Целью экологической сертификации яв-



Сравнение организации экологической работы на предприятии до и после внедрения СЭМ

| Традиционное управление работой по охране окружающей среды | Система экологического менеджмента |
|---|--|
| Деятельность по охране окружающей среды, определяемая требованиями законодательства (государственного экологического надзора) | Добровольное внедрение СЭМ, определяемое решением руководства предприятия и во многом дополнительное к требованиям законодательства |
| Необязательность разработки на предприятии документированных экологической политики и целей. Отсутствие целей, связанных с процессом последовательного улучшения | Четко сформулированные, взаимосвязанные и документированные политика и цели. Основные цели направлены на развитие процессов последовательного улучшения везде, где это практически достижимо |
| Приоритет действий — «на конце трубы» в соответствии с основными требованиями государственного экологического контроля. Стремление к выполнению предприятием внешних нормативов воздействия на окружающую среду | Приоритет действий — на источниках выделения загрязняющих веществ и образования отходов. Наличие внутренних, самостоятельно установленных и пересматриваемых предприятием нормативов воздействия на окружающую среду, которые часто бывают более жесткими, чем нормативы, установленные надзорными государственными службами |
| Управление в области охраны окружающей среды, как правило, экономически неэффективно для предприятия | Менеджмент непосредственно влияет на получение предприятием значительных прямых и косвенных экономических и экологических эффектов |
| В основном осуществляется ответственными специалистами. Руководство предприятия и персонал в целом, как правило, не принимают активного участия | Существенный результат возможен только при условии активного сознательного участия руководства предприятия и персонала в целом |
| Осуществляется строго в рамках должностных обязанностей и инструкций | Во многом определяется инициативой и личной заинтересованностью менеджера и персонала в результатах деятельности |
| Организация деятельности практически не меняется и не совершенствуется во времени | Деятельность систематически корректируется, дополняется и совершенствуется из года в год |
| Приоритет отдается отдельным высокочатным мероприятиям. Невнимание к «мелочам» | Приоритет отдается многочисленным беззатратным и малозатратным мероприятиям. Большое внимание уделяется «мелочам» |
| Боязнь и замалчивание отрицательных результатов деятельности | Открытая демонстрация как положительных, так и отдельных отрицательных результатов деятельности |
| Отсутствие любой внешней независимой оценки (аудита) деятельности и достигнутых результатов | Аудит является неотъемлемой составной частью СЭМ |
| Возможность фальсификации деятельности в области экологического управления | Практическая невозможность фальсификации деятельности в области экологического менеджмента |

ляется стимулирование производителей к внедрению таких технологических процессов и выработке такой продукции, которые в минимальной степени загрязняют природную среду и дают потребителю гарантию безопасности продукции для его жизни, здоровья, имущества и среды обитания.

Решение экологических вопросов бу-

дет все более становиться неотъемлемым элементом хозяйственной деятельности. Необходимо заблаговременно искать пути обеспечения баланса между ростом производства и защитой окружающей среды, между производством и ресурсами, которые делают возможным само производство. Без должной охраны наших ресурсов не будет и производства.

Затраты, связанные с внедрением экологического менеджмента на предприятии:

- консультации внешних экспертов;
- дополнительное образование менеджеров, специалистов, персонала предприятия;
- введение новой должности (менеджер по охране окружающей среды) или совмещение должностей для одного или ряда специалистов;
- введение новых должностей специалистов (инженер-эколог). Количество зависит от численности персонала и особенностей предприятия (занимаемой площади, источников выбросов в атмосферу, объема выбросов, сбросов загрязняющих веществ, образования отходов и др.);
- повышение эффективности экологического мониторинга, включая приобретение более эффективных средств контроля и оснащение экологических лабораторий;
- повышение эффективности производственного контроля использования ресурсов и воздействия предприятия на окружающую среду;
- разработка и распространение разнообразных информационных материалов о СЭМ, выпуск информационной годовой экологической отчетности;
- организация и ведение экологической страницы в сети Интернет;
- установление контактов и развитие отношений со всеми заинтересованными в экологических аспектах деятельности предприятия лицами и сторонами;
- другие виды затрат, не вошедшие в перечень.

Прямые экономические эффекты, связанные с предотвращением воздействия на окружающую среду:

- экономия и сбережение сырья, материалов, энергетических ресурсов;
- снижение потерь;
- повышение качества продукции;
- уменьшение брака;

- снижение экологических платежей и штрафных санкций;
- улучшение состояния рабочих мест, производственных площадок, снижение экологических рисков для персонала и повышение производительности труда;
- уменьшение количества и масштаба аварий и затрат на ликвидацию их экологических последствий;
- другие экономические эффекты, не вошедшие в перечень.

Потенциальные экономические преимущества и возможности, связанные с предотвращением воздействия на окружающую среду и экологическим менеджментом:

- создание и укрепление благоприятного имиджа предприятия, основанного на экологической ответственности;
- привлечение внимания инвесторов, появление дополнительных оснований для получения преимуществ и льгот при инвестициях;
- дополнительные возможности для повышения заинтересованности потребителей и конкурентоспособности производимых продукции и услуг;
- возможности для роста эффективности маркетинга и рекламы;
- привлечение внимания международных организаций и международной ответственности к предприятию, членство в международных экологических союзах предпринимателей, а также других ассоциациях и организациях, сотрудничество с которыми укрепило бы позиции предприятия;
- дополнительные возможности для развития отношений с деловыми партнерами за рубежом;
- преимущества территориального и национального экологического лидерства;
- дополнительные возможности для развития и укрепления отношений с органами местной власти и государственного экологического надзора, населением, экологической общественностью;
- дополнительные возможности для укрепления и расширения позиций пред-

приятия на международных товарных и финансовых рынках;

- основания для увеличения акционерной стоимости предприятия;
- другие экономические преимущества, не вошедшие в перечень.

Примерный план внедрения СЭМ

1. Высшее руководство предприятия определяет группу специалистов, отвечающих за изучение стандартов серии ISO 14000 и внедрение положений стандарта ISO 14001:2004 в практику деятельности предприятия.

2. Ответственные специалисты информируют высшее руководство об основных положениях стандарта ISO 14001:2004, а также о требованиях по его внедрению, сертификации, затратах и выгодах, связанных с деятельностью по экологическому менеджменту.

3. Высшее руководство принимает решение, включая соответствующие обяза-

тельства, об организации СЭМ на предприятии (либо в одном из подразделений предприятия) и возможности сертификации.

4. Проводится анализ, определяющий практические действия, которые необходимо предпринять для построения СЭМ, соответствующей международному стандарту ISO 14001:2004. На основании анализа разрабатывается план-график работ по внедрению СЭМ.

5. Ответственные специалисты представляют результаты анализа и план-график работ по внедрению СЭМ высшему руководству, которое выносит решение о продолжении деятельности и обеспечении необходимыми ресурсами.

6. Ответственные специалисты совместно с высшим руководством составляют проект экологической политики и целей предприятия. После утверждения руководством предприятия документ распространяется среди всех заинтересованных сторон.



Сертификаты
соответствия

7. Ответственные специалисты совместно с другими сотрудниками предприятия проводят следующие мероприятия по планированию и организации деятельности в области экологического менеджмента:

- разрабатывают процедуру для определения экологических аспектов деятельности предприятия;
- определяют экологические аспекты деятельности предприятия и связанные с ними изменения окружающей среды;
- разрабатывают процедуры для определения законодательных и других экологических требований к предприятию (включая самостоятельно устанавливаемые требования);
- определяют законодательные и другие экологические требования, соблюдение которых предприятие считает для себя обязательным;
- устанавливают показатели планирования и экологические задачи для каждого приоритетного экологического аспекта деятельности подразделения предприятия;
- определяют структуру СЭМ, формулируют основные полномочия и ответственность;
- разрабатывают программу (программы) для достижения установленных начальных экологических целей и задач;
- представляют программу (програм-

мы) высшему руководству предприятия для согласования и одобрения;

- разрабатывают другие элементы СЭМ, такие как подготовка к действиям и действия в условиях чрезвычайных ситуаций, процедуры и система документооборота, программы информирования, образования и мотивации специалистов и персонала в целом;
- представляют результаты работы высшему руководству для согласования и одобрения.

8. Начало деятельности в соответствии с принятой программой экологического менеджмента.

9. Текущий мониторинг и контроль деятельности, а также внутренний аудит СЭМ.

10. Оценка и анализ достигнутых результатов с участием высшего руководства.

11. При необходимости пересмотр и совершенствование экологической политики и целей, планирования и организации деятельности в области экологического менеджмента.

12. Практическое использование результатов деятельности в области экологического менеджмента, демонстрация соответствия положениям стандарта ISO 14001:2004. Заявка на проведение сертификации СЭМ внешним сертифицирующим органом.

ЭКОНОВОСТИ

Совет Федерации внес в Госдуму изменения в Водный кодекс

Совет Федерации внес в Госдуму законопроект «О внесении изменений в Водный кодекс Российской Федерации».

Проект федерального закона об изменениях в Водный кодекс представил на рассмотрение палаты председатель Комитета СФ по природным ресурсам и охране окружающей среды Виктор Орлов, назначенный представителем в Госдуме при рассмотрении данного документа.

Предлагаемые изменения касаются водных объектов (прудов и обводненных карьеров), используемых для питьевого водоснабжения. Авторы инициативы предлагают уточнить, что данные объекты не могут быть переданы в собственность физического или юридического лица. Это касается тех водных объектов, которые на момент введения Водного кодекса были закреплены в собственности Российской Федерации или в муниципальной собственности.

KMNews